

## برنامه راهبردی سه ساله

(۱۴۰۲-۱۴۰۵)

تلاش جهت توسعه پژوهش های کاربردی و گسترش مرزهای دانش موجب شکل گیری تفکر حمایت از تحقیقات بالینی با استفاده از ظرفیت های بالقوه بیمارستان ها و اعضا هیئت علمی شاغل در بیمارستان های آموزشی-درمانی، از طرف معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی باعث تاسیس واحدهای توسعه تحقیقات بالینی در بیمارستان ها شد. بر این اساس واحدهای توسعه تحقیقات بالینی و شورای پژوهشی بیمارستان ها با هدف ترغیب و توانمندسازی اعضای هیئت علمی و فراهم نمودن تسهیلات جهت انجام پژوهش در بیمارستان های آموزشی مشغول به فعالیت هستند. واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه از سال ۱۳۹۳ در بیمارستان فاطمیه راه اندازی شد. در این واحد کمیته ساماندهی پژوهش با هدف ارتقا سطح تحقیقات کمی و کیفی تشکیل گردیده است و جلسات دفاع از پایان نامه و طرح های تحقیقاتی به طور منظم برگزار می گردد.



## رسالت (Mission):

رسالت واحد توسعه تحقیقات بالینی فاطمیه ایجاد و ارتقاء توانمندی پژوهش، تشویق و ترغیب پزشکان، فراگیران و پرسنل شاغل در بیمارستان، انجام پژوهش های بالینی، کمک به تعالی بیمارستان از طریق انجام فعالیت های پژوهشی، آموزشی، مشاوره ای و گردآوری اطلاعات برای پشتیبانی از تصمیم گیری مدیران می باشد. این واحد با پایبندی به قوانین اخلاقی، عدالت محوری و با هدف خدمت به اعضای محترم هیات علمی، دانشجویان و جلب مشارکت آنان و بهره گیری از سرمایه های انسانی و توانمندی های استانی در راستای تحقق رسالت دانشگاه فعالیت می کند. همچنین رسالت این واحد این است تا با بهره گیری از دانش و مهارت علمی نیروی متخصص بستری مناسب فراهم آورد تا تحقیقات اثرگذار در راستای سلامت مادران باردار، زنان، نوزادان و... انجام و با انجام پژوهش های کاربردی در این زمینه گام های چشمگیری در راستای تامین نیازهای واقعی سلامت جامعه به خصوص مادران باردار، زنان و نوزادان برداشته شود.

## ارزش ها (Value):

ارزش های واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان های فاطمیه شامل حفظ کرامت انسانی، رعایت قوانین و مقررات، رعایت اخلاق در پژوهش های پزشکی، شایسته سالاری، توسعه پایدار، رعایت عدالت اجتماعی (در راستای هدف دوم چشم انداز بیست ساله «توسعه دانایی محور»)، ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق، ارتقاء دانش و هدفمندی در انجام تحقیق می باشد که در نهایت منجر به ارتقاء سلامت جامعه شود.

## نقاط قوت (Strengths)

- ◆ برگزاری کارگاه های تخصصی و مختلف در حیطه پژوهش، مانند: روش تحقیق، بانک های اطلاعاتی، مقاله نویسی، نرم افزار های مختلف آماری و تحلیل داده ها از جمله SPSS و...
- ◆ وجود کتب و مجلات لاتین و فارسی در کتابخانه
- ◆ وجود اعضای هیات علمی علاقمند و با انگیزه در امور پژوهشی
- ◆ وجود کمیته شورای پژوهشی فعال در بیمارستان
- ◆ وجود بستر مناسب برای اعضای هیات علمی و پژوهشگران در راستای پژوهش، چاپ و انتشار مقالات
- ◆ تسهیل شرکت در سمینارها و کنگره های داخل و خارج از کشور
- ◆ وجود تیم تحقیقاتی با انگیزه با روحیه همکاری و مسئولیت پذیری بالا در این واحد

## نقاط ضعف (Weaknesses)

- ◆ بالا بودن حجم فعالیت های بالینی و آموزشی اعضای هیات علمی که منجر به عدم فعالیت برخی از اعضاء هیئت علمی در امر پژوهش می شود.
- ◆ کافی نبودن برگزاری کنگره ها و سمینارهای کشوری در دانشگاه
- ◆ محدودیت در جذب اعتبار لازم از منابع خارج دانشگاه
- ◆ ضعف در اطلاع رسانی ناکافی نتایج تحقیقات به رسانه ها
- ◆ ضعف در اطلاع رسانی ناکافی رویدادهای تحقیقاتی (کنفرانسها، همایشها و..)
- ◆ عدم آگاهی بیماران جهت همکاری در فعالیت های تحقیقاتی و پژوهشی

## فرصت ها (Opportunities)

- ◆ برگزاری مورنینگ ها در بیمارستان
- ◆ وجود منابع انسانی جهت فعالیت های تحقیقاتی در واحد اعم از کارشناسان و مشاوران زبده در امر پژوهش و اعضای هیات علمی
- ◆ وجود مرکز تحقیقات باروری و ناباروری در بیمارستان فاطمیه
- ◆ مجاور بودن واحد توسعه تحقیقات بالینی فاطمیه با واحد آموزش بیمارستان و کتابخانه بیمارستان
- ◆ شرایط جغرافیایی استان همدان و نزدیک بودن شهرستان ها به مرکز استان جهت گسترده گی پژوهشهای استانی
- ◆ ارجاعی بودن (ریفرال بودن) و تخصصی بودن بیمارستان فاطمیه

## تهدید ها (Threats)

- ◆ کمبود سرمایه گذاری بخش های خصوصی و شرکت های دانش بنیان در پژوهش
- ◆ کمبود همکاری های برون بخشی در زمینه انجام پژوهش های مشترک
- ◆ کم توجهی مسئولین استان به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم گیری ها
- ◆ عدم بودجه کافی برای تشویق و قدردانی از محققین برتر و فعال
- ◆ کمبود هماهنگی بین بخشی در اطلاع رسانی های پژوهشی
- ◆ پایین بودن سطح تعامل بین اعضای هیات علمی دانشگاه های کشور در انجام پژوهش
- ◆ کمبود سازوکار مشخص از سوی وزارت متبوع برای بهره گیری از محققین توانمند برای انجام پژوهش های ملی و بین المللی
- ◆ کمبود تفاهم نامه های پژوهشی بین تمامی مراکز دولتی و غیر دولتی استان
- ◆ عدم انگیزه کافی در برخی اعضاء هیئت علمی در امر پژوهش

## هدف کلی (Goals) واحد: توسعه کمی و کیفی تحقیقات بالینی

### اهداف کلان برنامه راهبردی

هدف ۱:

ارتقاء سطح توانمندسازی اعضای هیات علمی،  
دانشجویان و کارکنان بیمارستان

هدف ۲:

تولید و انتشار طرح های تحقیقاتی

هدف ۳. اطلاع رسانی و گزارش عملکرد

هدف ۴:

ساماندهی نظام جمع آوری و ثبت داده های  
پژوهشی

هدف ۵:

جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی

## هدف ۱: ارتقاء سطح توانمندسازی اعضای هیات علمی، دانشجویان و کارکنان بیمارستان

اقدام اجرایی	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری کارگاه آموزشی و دانش افزایی برای اعضای هیات علمی و اساتید</li> <li>• تشویق اعضای هیات علمی به شرکت در همایش های علمی و بین المللی</li> <li>• برگزاری ژورنال کلاب برای اعضاء هیات علمی و رزیدنت ها جهت آشنایی با جدیدترین پژوهش های تشخیصی و درمانی.</li> <li>• تشویق اعضای هیات علمی به شرکت در کارگاه ها جهت آشنایی با متدهای جدید پژوهش</li> <li>• تقویت روحیه پژوهش و کار جمعی در اعضاء هیئت علمی</li> </ul>	راهبرد ۱_ ارتقا سطح توانمندی اعضای هیات علمی
<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری کارگاه های آموزشی و دانش افزایی برای دانشجویان و کارکنان بیمارستان</li> <li>• برگزاری ژورنال کلاب جهت توانمندسازی و دیدگاه پژوهش محور به فراگیران</li> <li>• ایجاد بستر شرکت در همایش ها و کنفرانس های علمی خارج از استان و بین المللی</li> </ul>	راهبرد ۲_ ارتقا سطح توانمندسازی فراگیران و کارمندان
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشاوره پژوهشی حضوری و برنامه ریزی شده در واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان توسط مشاوران واحد</li> <li>• ایجاد بستر مشاوره پژوهشی الکترونیکی</li> <li>• ایجاد تیم های پژوهشی و مشاوران واحد متشکل از متخصص های رشته های مختلف به منظور افزایش کیفیت و سرعت روند اجرایی طرح ها</li> </ul>	راهبرد ۳_ مشاوره و راهنمایی پژوهشگران در راستای نگارش و تحقیق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفی افراد مجرب در زمینه تحقیقات جهت تسهیل فعالیت های پژوهشی</li> <li>• تشویق و حمایت از دانشجویان و کارکنان جهت انجام طرح های تحقیقاتی</li> <li>• انتخاب پژوهشگران برتر واحد برای افزایش انگیزه</li> </ul>	راهبرد ۳_ ایجاد سازوکار حمایتی

## هدف ۲: تولید و انتشار طرح های تحقیقاتی

اقدام اجرایی	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> <li>• شناسایی دقیق اولویت‌های پژوهشی در راستای نیاز جامعه</li> <li>• تعیین اولویت های پژوهشی به صورت سالانه و اطلاع رسانی آن از طریق کانال های واحد</li> <li>• تهیه چک لیستی از مشکلات واحدهای بیمارستان جهت شناسایی مشکل و اولویت بندی موضوع طرح های تحقیقاتی و ارائه راه حل آنها</li> <li>• تصویب ۹۰٪ طرح های تحقیقاتی مصوب براساس اولویت های پژوهشی</li> <li>• اجرای طرح‌های پژوهشی ماموریت گرا و اثرگذار بر سلامت جامعه</li> <li>• تولید گزارش‌های تخصصی از روند اجرای و نتایج تحقیقات اولویت محور</li> </ul>	<p>راهبرد ۱_ تولید پژوهش با تاکید بر پاسخگویی به نیازهای جامعه. (کیفیت) ..</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بررسی نتایج طرح ها و تعداد سایتیشن مقالات منتج از آنها</li> <li>• بررسی اچ ایندکس اعضای هیات علمی</li> <li>• بررسی اعتبار مجلات مقالات چاپ شده اعضای هیات علمی</li> </ul>	<p>راهبرد ۲_ اعتبار سنجی تولیدات علمی و علم سنجی اعضای هیات علمی</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامه ریزی و برگزاری کارگاه ها از نگارش تا چاپ مقاله و نمایه شدن در پایگاه های معتبر</li> <li>• ارزیابی صحت جمع آوری، ثبت و تحلیل داده ها در طرح های مصوب واحد توسعه تحقیقات</li> <li>• انتخاب داور مجرب در راستای بررسی طرح و گزارش نهایی</li> <li>• لینک کردن اعضای هیات علمی و پژوهشگران در راستای تقویت مهارت تعامل و کار گروهی درپیشبرد اهداف تحقیقاتی.</li> <li>• پیگیری سرانجام طرح ها به منظور چاپ حداقل یک مقاله منتج از طرح های تحقیقاتی</li> <li>• تهیه و ارائه لیستی از مجلات علمی معتبر جهت سابمیت مقالات</li> </ul>	<p>راهبرد ۳_ بستر افزایش تولیدات علمی با کیفیت</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• چاپ مقالات منتج از طرح های تصویب شده در واحد تحقیقات در مجلات معتبر</li> <li>• انتقال تجربیات و انتشار اخبار علمی دستاوردهای جدید به دانشجویان</li> <li>• انعکاس تحقیقات در راستای بهره برداری و ارتقاء وضعیت بهداشت، درمان و آموزش</li> <li>• توسعه سایت و کانال های اطلاع رسانی واحد توسعه تحقیقات بالینی فاطمیه</li> </ul>	<p>راهبرد ۴_ انتشار و انتقال تولیدات علمی</p>

### هدف ۳. اطلاع رسانی و گزارش عملکرد

اقدام اجرایی	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود سایت واحد توسعه تحقیقات بالینی در بیمارستان</li> <li>تشکیل گروه های پژوهشی در فضاهای مجازی</li> <li>ارتباط با ادمین کانال های دانشگاه و سایر رسانه ها</li> <li>نصب بنر و پوستر اطلاعیه رویدادهای علمی در بیمارستان و دانشگاه</li> </ul>	راهبرد ۱_ ایجاد بستر مناسب برای اطلاع رسانی
<p>اطلاع رسانی :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زمان و مکان رویداد ها</li> <li>بروزترین اخبار پژوهشی</li> <li>اخبار واحد توسعه تحقیقات بالینی فاطمیه</li> </ul>	راهبرد ۲_ اطلاع رسانی رویداد ها (کنفرانس ها، کنگره ها، همایش ها و کارگاه ها)
<ul style="list-style-type: none"> <li>انتشار خلاصه ای از پژوهش های انجام شده در واحد تحقیقات و دستاوردهای آن</li> <li>گزارشی از عملکرد و ارزشیابی سالانه واحد تحقیقات</li> </ul>	راهبرد ۳_ گزارشی از عملکرد واحد
<ul style="list-style-type: none"> <li>تولید فیلم، پادکست و پاورپوینت های آموزشی</li> <li>به روز رسانی محتواهای آموزشی قبلی (از نظر محتوایی و نحوه نشر)</li> </ul>	راهبرد ۴_ تولید محتوا

### هدف ۴: ساماندهی نظام جمع آوری و ثبت داده های پژوهشی

اقدام اجرایی	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> <li>توسعه سیستم های ثبت و بازیابی اطلاعات و مکانیزه کردن فرآیندها (سامانه پژوهشیاری)</li> <li>نظارت بر حسن انجام فعالیت های پژوهشی</li> </ul>	راهبرد ۱_ توسعه و استقرار نظام مدیریت دانش
<ul style="list-style-type: none"> <li>مستند سازی کامل پرونده بیمار توسط پزشک معالج، دانشجویان پزشکی، پرسنل کادر درمان و کدگذاران</li> <li>نگهداری اصولی پرونده بیماران (پرونده مادر) در واحد بایگانی بیمارستان</li> <li>استفاده از پرسشنامه ها استاندارد داخلی و بین المللی و در صورت استفاده از پرسشنامه های بین المللی، تایید روایی و پایایی آنها</li> <li>تهیه چک لیستی از مشکلات واحدهای بیمارستان به صورت دوره ای</li> <li>بررسی و تصویب طرح های پژوهشی پیشنهادی تابع موازین اخلاقی مورد تأیید کمیته اخلاق علوم پزشکی همدان</li> <li>داشتن بیوبانک در واحد توسعه تحقیقات بالینی</li> </ul>	راهبرد ۲_ رعایت اصول و قانونمند سازی مستندسازی داده ها (پرونده بیماران، پرسشنامه ها و...)
<ul style="list-style-type: none"> <li>استفاده از بررسی متون جامع در نگارش پروپوزال ها</li> <li>استفاده از مقالات کیس ریپورت ها</li> <li>استفاده از مقالات جدید و پراستناد</li> <li>استفاده از مقالات در پایگاه های معتبر و مبتنی بر شواهد (مثل پایگاه کاکرن و آپ تو دیت)</li> <li>گزارش کیس ریپورت بیمار بستری شده در بیمارستان در قالب مقاله</li> <li>ایجاد هماهنگی و انسجام در فعالیت های پژوهشی</li> </ul>	راهبرد ۳_ ترویج فرهنگ بهره گیری از یافته های پژوهشی و پزشکی مبتنی بر شواهد

## هدف ۵: جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی

اقدام اجرایی	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فراهم سازی زمینه های لازم برای افزایش تعامل بین پژوهشگران و کارکنان بخش های مختلف بیمارستان برای جمع آوری داده های مورد نیاز</li> <li>• همکاری واحد بهبود کیفیت بیمارستان در جهت شناسایی موضوعات و مشکلات نیازمند به تحقیق و پژوهش</li> <li>• تقویت روحیه پژوهش و کار جمعی در اعضاء هیئت علمی</li> <li>• جذب کارکنان توانمند بیمارستان جهت انجام طرح های کارمندی</li> <li>• تامین نیروی انسانی (کارشناسان متخصص و علاقمند در حوزه پژوهش) و تسهیلات لازم برای واحد توسعه تحقیقات بالینی</li> </ul>	<p>راهبرد ۱_ جذب و همکاری پژوهشگران و پشتیبانان پژوهش</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• انجام مطالعات تطبیقی و تحلیل داده با همکاری اساتید خارج از ایران</li> <li>• فرصت مطالعاتی به اعضای هیات علمی</li> <li>• حضور در کنگره، همایش و سمینارهای بین المللی</li> </ul>	<p>راهبرد ۲_ توسعه فضای بهره گیری از دانش بین المللی</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدوین تفاهم نامه همکاری با موسسات ، آزمایشگاه ها و سایر دانشگاه های علوم پزشکی کشور</li> </ul>	<p>راهبرد ۳_ ایجاد سازوکارهای حمایتی و قانونی برای توسعه همکاری های بین دانشگاهی</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• افزایش جذب منابع مالی از بودجه تخصیص یافته توسط دانشگاه و بیمارستان به واحد توسعه تحقیقات بالینی</li> <li>• جذب و بکارگیری محققین جوان در تیم پژوهشی</li> <li>• جذب پژوهشگران برجسته و همکاری در طرح های ارائه شده به واحد</li> </ul>	<p>راهبرد ۴_ جذب منابع مالی برای واحد</p>

## چشم انداز (Vision) واحد در سه سال آینده:

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه تلاش خواهد کرد تا از طریق انجام پژوهش های کاربردی\_بنیادی و اجرای مستمر و دقیق وظایف خود در دانشگاه علوم پزشکی همدان با استفاده از تکنولوژی های روز، موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقاء سطح سلامت و اقتصاد منطقه را فراهم آورد و تا سال ۱۴۰۵ در ردیف رتبه های برتر دانشگاه های علوم پزشکی تیپ ۲ کشور در محور پژوهش بر اساس ملاک رتبه بندی رایج دانشگاه های علوم پزشکی کشور، دست یابد.

